



# EU to go

**Das 30-Minuten Frühstück  
am Delors Centre**



**Hertie School**  
Jacques Delors Centre



# Global Player oder Fair Play – Wie weiter mit der EU-Industriestrategie?



INDUSTRIEPOLITIK

## Die Rückkehr des Staates

Ist Industriepolitik besser als ihr Ruf? Richtig gemacht, kann sie das Wachstum befördern, stellen Harvard-Forscher fest. Was stimmt?



## Biden Would Usher In a New Era of Industrial Policy

Germany pushes for an EU industrial policy revolution

- || Was ist Industriepolitik und kann Europa das?
- || Wo hakt die aktuelle Strategie?
- || Wie weiter mit der europäischen Industriepolitik?

# Industriepolitik – Worum geht's?



- || Politische Maßnahmen die wirtschaftliche Aktivität in bestimmten Sektoren fördern oder auf Strukturwandel hinwirken (Rodrik, 2007)
- || Aktuelle Debatte vor allem zur investitionsorientierten Industriepolitik
- || Renaissance begründet sich in
  - || Wissenschaftlichem Umdenken
  - || Anspruch digitaler und grüner Transformation
  - || Geopolitischem Kontext

## Industrial Policy and Competition<sup>†</sup>

By PHILIPPE AGHION, JING CAI, MATHIAS DEWATRIPONT, LUOSHA DU, ANN HARRISON, AND PATRICK LEGROS\*

*Using a comprehensive dataset of all medium and large enterprises in China between 1998 and 2007, we show that industrial policies allocated to competitive sectors or that foster competition in a sector increase productivity growth. We measure competition using the Lerner Index and include as industrial policies subsidies tax holidays, loans, and tariffs. Measures to foster competition include policies that are more dispersed across firms in a sector or measures that encourage younger and more productive enterprises. (JEL L11, L25, L52, O14, O25, O47, P31)*



# Neue Strategie – was will die EU?



**März 2020:** Neue Industriestrategie der EU

**April 2021:** Update der neuen Industriestrategie

## Große Ambitionen:

1. Digitalen und grünen Strukturwandel vorantreiben
2. Wirtschaftliche Erholung unterstützen
3. Wettbewerbsfähigkeit & Lieferkettensicherheit stärken

## Wenig konkrete Maßnahmen:

- Bestehende regulatorische Vorhaben (Binnenmarkt, Kapitalmarktunion, Umweltstandards etc.)
- Handelspolitische Schutzinstrumente
- Reform von Beihilferegeln für gemeinsame Projekte



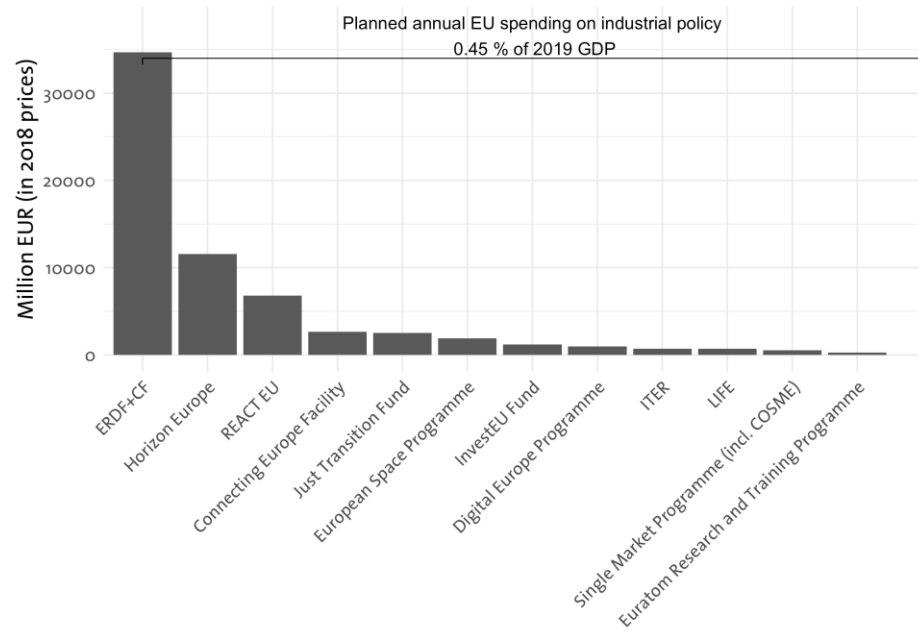
## Brussels' industry push criticized for lacking teeth

In EU drive for open strategic autonomy, industrial strategy 'must not remain a mere inventory,' key MEP says.

# Problem 1: Institutionelle Hürden

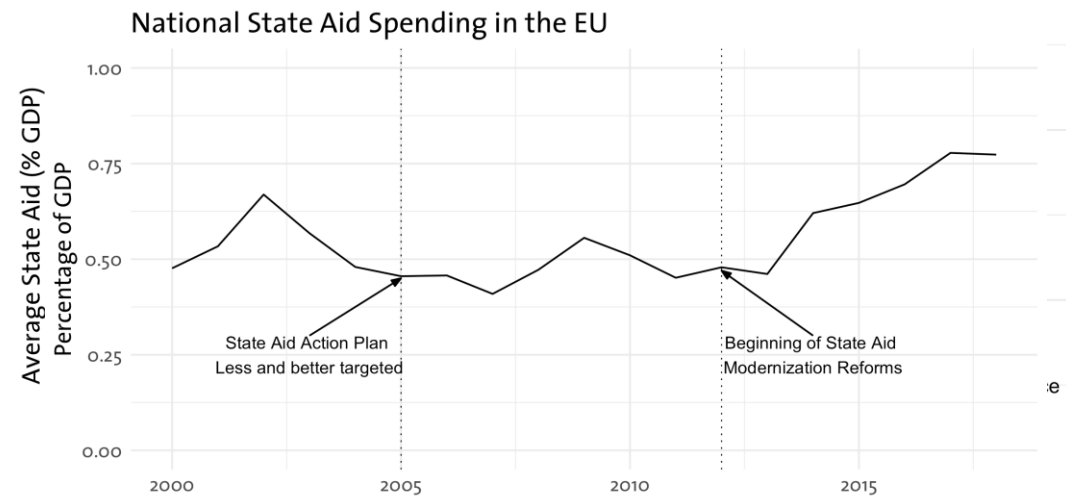


## 1) EU fehlen Mittel für gezielte Investitionen



Own calculations.

## 2) KOM ist traditionell für die Beschränkung nationaler Industriepolitik zuständig



Own calculations based on Eurostat (2021)  
Own calculations. Data from Eurostat (2021), European Commission (2020)  
Averages 2015-18

**Aktueller institutioneller Rahmen gibt wenig Raum für investitionsorientierte EU-Industriepolitik**

## Problem 2: Geopolitische Verengung



- || Digitale Souveränität
- || Definitionen variieren
  - || Strategische Autonomie?
  - || Selbstbestimmtes Handeln?
  - || Von Individuen? Ländern? Institutionen? Privaten Firmen?
- || Vereint verschiedene Interessen – schafft aber auch zusätzliche Unsicherheiten



### Europas digitale Souveränität

**INDUSTRIE** Die Stuttgarter Firma Bosch baut für eine Milliarde Euro eine neue Chipfabrik in Dresden

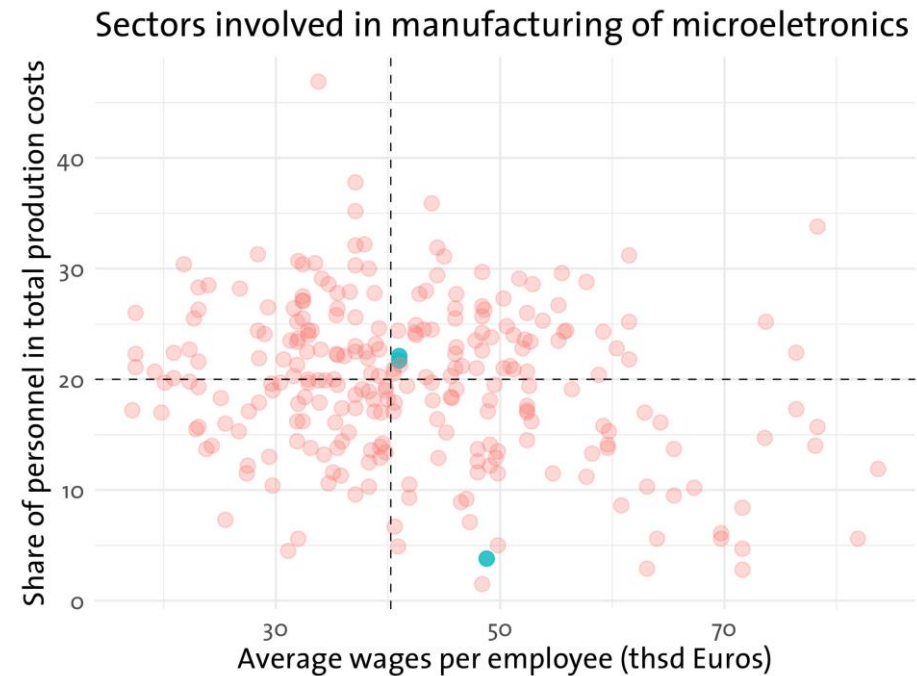
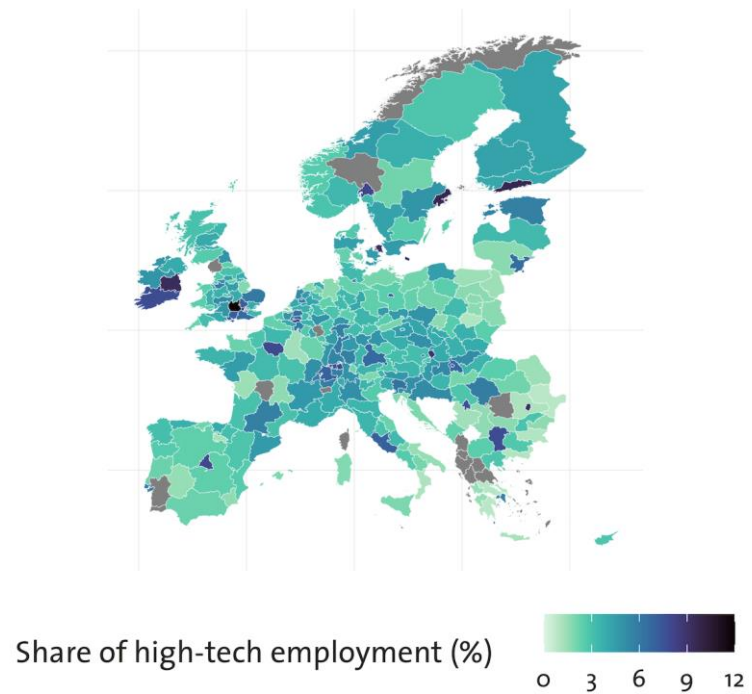
 ZWISCHEN AMERIKA UND CHINA

### Das Problem mit der digitalen Souveränität

# Problem 2: Geopolitische Verengung



## Beispiel: Halbleiterallianz



Konzentrierte Gewinne und unklarer langfristiger Nutzen als möglicher Preis für Souveränität

# ||| Digitalpolitik – Herausforderungen?



Bestehende Regulierung als Antwort nicht ausreichend

|| Schwächen bei Durchsetzung und Design bestehender Regelungen

|| Fortschritt bei Vorschlägen zu digitalen Diensten und Märkten

Der EU fehlt ökonomische Kapazität im Digitalsektor

|| Marktdominanz chinesischer und US Tech-Firmen

|| Fehlende Kompetenzen bei Schlüsseltechnologien/ Infrastrukturen

Der EU fehlt es an einer klaren normativen Agenda

|| Innere Widersprüche, z.B. im Bereich Überwachung und Auslagern öffentlicher Funktionen an private Firmen

|| Mangelnde Berücksichtigung der globalen Verflechtung



# ||| Industriepolitik – Wie weiter?



## || Europäische Industriepolitik braucht neue Instrumente und Prioritäten

### 1. Neue fiskalpolitische Regeln und Instrumente entwickeln

- Gemeinsame Fonds für gemeinsame Projekte
- Langfristig Finanzierung über gemeinsame Schulden und Eigenmittel

### 2. Makroökonomische Verengung auf Resilienz/Autonomie vermeiden

- Breiteres Portfolio an Projekten mit Fokus auf Wachstum/ Beschäftigung innerhalb der EU

### 3. Global denken

- Internationale Institutionen, demokratische Allianzen und aufstrebende Länder



# EU to go

**Das 30-Minuten Frühstück  
am Delors Centre**



**Hertie School**  
Jacques Delors Centre

